

Président

Lettre de mission

Madame Nathalie SANS
Vice- présidente en charge de la Recherche

Objet : Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

Réf : DL/CB/AO/2022-038

Affaire suivie par :
Annabelle Ouvrard
Directrice de cabinet

annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr

Christelle Bellenger
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

christelle.bellenger@u-bordeaux.fr

Madame la Vice-présidente,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition essentielle pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Vous avez été élue le 3 février 2022 vice-présidente en charge de la Recherche de l'université de Bordeaux par la Commission recherche, sur ma proposition. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de votre mission de vice-présidente en charge de la Recherche, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission

La vice-présidente en charge de la Recherche est l'interlocutrice première de l'équipe du président sur les sujets relatifs à la politique de recherche et à sa valorisation et assure un rôle de coordination et d'animation de l'ensemble des activités de recherche de l'université.

Elle est la référente de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et la garante de sa mise en œuvre.

Les axes forts que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat sont :

- Conforter le soutien à notre activité de recherche pour atteindre les meilleurs standards internationaux : en renforçant l'administration au service de la recherche et en repensant les partenariats avec les organismes de recherche et le CHU mais aussi en dégagant des moyens récurrents pour soutenir l'émergence de nouveaux thèmes et de nouveaux talents ;

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

- Stimuler les projets de recherche et de valorisation de la recherche inter-instituts, interdisciplinaires et inter-départements et créer les conditions d'une meilleure réactivité scientifique interdisciplinaire, voire transdisciplinaire, notamment face aux grands défis sociétaux et environnementaux ;
- Renforcer le lien formation-recherche et œuvrer à la promotion de la formation doctorale multidisciplinaires ;
- Renforcer la valorisation de la recherche, la communication de la recherche et la diffusion de la culture scientifique notamment en termes de science ouverte et la politique de l'Open Data ;
- Définir une politique et les orientations stratégiques en termes de ressources humaines et de politique budgétaire au service de la recherche ;
- Veiller à un meilleur équilibre des genres dans toutes les instances de recherche et dans les diverses évaluations avec de nouveaux appels à projets et des soutiens aux enseignantes-chercheuses / chercheuses à la tête d'équipe de recherche.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu, contribuer à la dynamique à l'international de nos laboratoires.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour de ces enjeux, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes et en vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant ses valeurs.

Vous vous assurerez auprès de la vice-présidente du Conseil d'Administration de la coordination des sujets transverses

Instances de gouvernance

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargée de présider la Commission de la recherche : vous élaborez l'ordre du jour avec l'équipe politique en lien avec les services administratifs compétents et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous présidez également le comité de direction Recherche bimensuel, qui réunit les départements de recherche avec l'équipe politique recherche (vice-présidents et chargés de mission) et vous animez le comité de coordination Recherche avec les vice-présidents, vice-présidentes et services concernés afin de garantir la circulation de l'information et faciliter la prise de décision sur les différents périmètres d'action.

Vous pilotez les programmes scientifiques d'envergure internationales mis en place par l'établissement en lien avec votre périmètre : les grands programmes de recherche (GPR), les réseaux de recherche impulsion (RRI),

le programme UBGRS 2.0, les EquipEx, notamment, ce qui se traduit par la présidence ou la participation aux instances dédiées (comités de pilotages, comités de tutelle, etc), le suivi de ces programmes et la prise d'arbitrage dans le cadre des systèmes de décision prévus.

Vous siégez, en tant qu'invitée permanente, au conseil du collège des Ecoles doctorales avec voix consultative.

Vous participez au groupe de travail Enseignants et Enseignants-Chercheurs et au comité de pilotage PGE.

Vous siégez au comité de direction de l'établissement (CODIR) et au comité de direction exécutif.

Vous êtes également membre du Bureau de l'université.

En fonction de l'ordre du jour vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration – CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail, etc.)

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- S'assurer du positionnement de l'université dans les stratégies nationales en lien avec les programmes et équipements prioritaires de recherche (PEPR) ;
- Participer aux réflexions sur la structure de gouvernance des nouvelles actions (Institut hospitalo-universitaire - IHU, Tiers-Lieux d'expérimentation, Accélération des stratégies de développement des établissements d'enseignement supérieur et de recherche - ASDESR, etc.) et projets de transformation et d'intégration en relations avec nos partenaires académiques et socio-économiques (ACT, InnovationS, etc.).
- Continuer la structuration des plateformes labellisées UB au service des laboratoires de recherche ou en lien avec le monde socio-économique ;
- Construire avec nos partenaires sur le périmètre de nos unités un modèle de soutenabilité de la recherche permettant de réconcilier les dynamiques de recherche de plus hauts niveaux et la réalité économique et sociale ;
- Piloter la politique Open Science et suivre les enjeux en lien avec la politique Open Data ;
- Intensifier l'ouverture de la recherche et de l'innovation vers le public, les jeunes et les territoires ;
- Finaliser un modèle global de soutenabilité des unités de recherche partagé avec les autres tutelles ;
- Articuler la formation doctorale avec les grands programmes de recherche (GPR), les réseaux de recherche impulsion (RRI), les politiques d'innovation et de formation pour conforter le lien formation - recherche en s'appuyant sur la montée en puissance des "Graduate Programs".

Modalités de soutien et interactions

Le travail de la vice-présidence Recherche s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

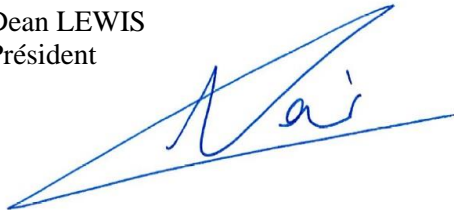
Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice présidentes, les chargés et chargées de mission, les structures de l'université.

Vous bénéficierez également de la collaboration du chargé de mission Sciences avec et pour la société, du chargé de mission science ouverte et documentation, du chargé de mission SMART (Sport, Mouvement, Ambition, Recherche, Technologie), à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, madame la Vice-présidente, chère collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes respectueuses salutations.

Dean LEWIS
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', is written over a horizontal line. The signature is stylized and fluid.