

Président

Lettre de mission

Monsieur Etienne DUGUET
Vice-président en charge de l'Innovation

Objet : Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

Réf : DL/CB/AO/2022-027

Affaire suivie par :
Annabelle Ouvrard
Directrice de cabinet

annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr

Christelle Bellenger
Directrice de la planification
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la
stratégie

christelle.bellenger@u-bordeaux.fr

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est celle de vice-président en charge de l'Innovation au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

Cadre de la mission

Le vice-président en charge de l'Innovation est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour porter une stratégie ambitieuse permettant d'assumer pleinement la troisième mission de l'université en alliance avec les autres institutions de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation (ESRI), les acteurs socio-économiques et les collectivités territoriales. Cette stratégie sera prioritairement conduite au bénéfice des transitions socio-environnementales et, de manière générale, devra toujours mieux prendre en compte la notion de progrès et d'impact.

Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Votre mission consistera principalement à poursuivre la stratégie de continuum recherche-innovation et à déployer la feuille de route d'intensification de l'innovation.

Adresse postale

Université de Bordeaux
351 cours de la Libération
33405 Talence cedex
www.u-bordeaux.fr

Les axes forts que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre de cette mission sont de :

- Continuer le déploiement de processus et d'outils de pilotage au service d'une stratégie partagée avec les partenaires de l'ESRI, notamment dans l'objectif d'une candidature au label de Pôle universitaire d'innovation, et en cohérence avec les ambitions communes des partenaires de l'université Européenne ENLIGHT ;
- Etendre la subsidiarité confiée aux départements de recherche au champ de l'innovation en proposant une structuration s'appuyant sur la cartographie stratégique des domaines porteurs d'innovation de l'université, les filières industrielles régionales et les stratégies nationales d'accélération du gouvernement ;
- Systématiser l'acculturation de tous les personnels et étudiants à l'innovation et l'esprit d'entreprendre, dans un esprit interdisciplinaire, et la spécialisation / l'accompagnement des plus volontaires ;
- Développer des tiers-lieux physiques et digitaux pour démultiplier les interfaces avec le monde socio-économique et intégrer les attentes des citoyens (personnels et étudiants inclus) dans les processus de détection, de maturation et de transfert des inventions issues des travaux de recherche ;
- Contribuer à l'attractivité du territoire et renforcer la capacité de la région à innover, en particulier grâce aux compétences fournies aux futures générations ;
- Expérimenter, puis étendre, de nouveaux modes de collaboration avec les institutions partenaires de l'ESRI, les acteurs socio-économiques et les collectivités territoriales.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d'appartenance à l'université, renforcer l'impact des partenariats au service de l'ESRI, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Dans ce cadre et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux énumérés ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement, sa planification et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les partenaires de l'ESRI et l'écosystème d'innovation.

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Pour les sujets que vous pilotez et qui impliquent une coordination avec d'autres vice-présidences ou charges de mission, vous participez à des réunions de coordination réunissant les parties prenantes sur les différents axes, sous l'impulsion de la vice-présidente du Conseil d'administration.

Instances de gouvernance

Dans le cadre de vos missions, vous contribuerez à la préparation et participerez aux séances de la commission recherche du Conseil académique.

Vous êtes membre du comité de direction Recherche avec les directeurs de départements ainsi que du comité de coordination Recherche, tous deux animés par la vice-présidente en charge de la Recherche. Vous y porterez les dossiers afférents à l'innovation. Vous proposerez à la vice-présidente en charge de la Recherche des points à mettre à l'ordre du jour et veillerez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés dans le cadre de l'innovation. Vous veillerez à interagir étroitement avec la vice-présidente en charge de la Recherche pour assurer la cohérence des actions. Vous vous référerez à celle-ci sur tout sujet qui nécessite une discussion ou un arbitrage du président lors des réunions du comité de direction de l'université de Bordeaux.

Vous êtes membre du Bureau de l'université et pouvez être invité à participer au comité de direction (CODIR), au comité de direction exécutif ou au comité de direction élargi.

En fonction de l'ordre du jour, vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail), etc.

Représentation

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Actions prioritaires

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- L'installation du programme InnovationS dans le respect des obligations contractuelles fixées par l'Agence nationale de la recherche (ANR), des engagements en termes de livrables à court terme, et des ambitions des partenaires ;
- La définition d'une charge de mission qui facilitera votre pilotage politique et stratégique du programme InnovationS ;
- La mise en production de la version 1 de la plateforme *The hub* ;
- Le pilotage local des volets « innovation » du programme ENLIGHT-RISE en articulation avec les dispositifs *European and Global outreach* d'ENLIGHT ;
- La réflexion sur la cohérence, la gouvernance et l'évaluation par l'impact des grands programmes structurants ;
- Les recommandations du rapport d'audit interne sur la maîtrise des relations avec les entités satellites de l'université
- Assurer la cohérence des interactions de l'université avec le monde socio-économique en lien avec notre politique Formation tout au long de la vie (FTLV).

Modalités de soutien et interactions

Le travail de la vice-présidence Innovation s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions de l'université.

Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidentes et vice-présidents, les chargées et chargés de mission ainsi que de l'ensemble des structures de l'université.

Vous bénéficierez également de la collaboration du chargé de mission Filières industrielles et socio-économiques, à qui vous déléguerez une partie de votre feuille de route.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS
Président

