

**Président**

**Lettre de mission**

Monsieur Pascal LECROART  
Vice-président en charge de la Formation et  
de la vie universitaire

**Objet :** Lettre de mission

Bordeaux, le 20 avril 2022

**Réf :** DL/CB/AO/2022-033

**Affaire suivie par :**  
Annabelle Ouvrard  
Directrice de cabinet

[annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr](mailto:annabelle.ouvrard@u-bordeaux.fr)

Christelle Bellenger  
Directrice de la planification  
stratégique

Pôle Pilotage et aide à la  
stratégie

[christelle.bellenger@u-bordeaux.fr](mailto:christelle.bellenger@u-bordeaux.fr)

Monsieur le Vice-président,

Lors de ce mandat, nous entendons relever un double défi : poursuivre et concrétiser les grandes orientations stratégiques de l'université de Bordeaux, en cohérence avec nos missions, et créer les conditions de justes équilibres tout en veillant à l'appropriation par l'ensemble des personnels et des étudiants d'objectifs et méthodes partagés. Nous avons ainsi l'ambition de renforcer la cohésion au sein même de l'université, condition pour que l'université de Bordeaux joue pleinement son rôle dans la société.

Vous avez été élu vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire par la commission Formation et vie universitaire du 3 février 2022. Dans ce contexte, la mission que j'ai le plaisir de vous confier est de coordonner l'offre de formation et la vie universitaire au sein de l'université de Bordeaux. Cette lettre a pour objectif de vous présenter le cadre de cette mission, les actions à mener dans les premiers mois de ce mandat et les modalités de travail. Une feuille de route établie d'ici la rentrée de septembre permettra d'installer votre mission sur la durée du mandat.

**Cadre de la mission**

Le vice-président en charge de la Formation et de la vie universitaire est l'interlocuteur premier de l'équipe du président pour toute question relative à la formation et la vie universitaire et a pour objectif de mettre en œuvre l'axe principal « rendre possible une offre de formation centrée sur la réussite étudiante » annoncé dans notre projet politique pour le mandat. Il est le référent de l'établissement pour cette politique, en interne et en externe, et le garant de sa mise en œuvre.

Les axes forts que vous piloterez et qui devront être mis en œuvre pendant le mandat dans le cadre de cette mission sont de :

- Installer l'offre de formation nouvellement accréditée, En lien avec les directions des collèges et instituts, en visant l'autonomie de l'apprentissage des étudiants et les rendant acteurs de leur formation à travers la personnalisation de leur parcours ;

**Adresse postale**

Université de Bordeaux  
351 cours de la Libération  
33405 Talence cedex  
[www.u-bordeaux.fr](http://www.u-bordeaux.fr)

- Conduire et organiser les dispositifs nécessaires à l'amélioration continue de cette offre afin de répondre aux défis sociétaux et environnementaux, mais également à son juste financement ;
- Donner les lignes directrices nécessaires à l'administration pour la mise en œuvre de ces dispositifs avec l'objectif de renforcer l'appui à nos personnels et des composantes, tant à travers l'amélioration des systèmes d'information et que des processus de gestion ;
- Piloter l'amélioration de la qualité de l'environnement d'étude ;
- Favoriser la dynamique de la vie universitaire et de campus pour renforcer le sentiment d'appartenance et l'ouverture sur le monde ;
- Favoriser l'élargissement des possibilités de formation continue et par apprentissage pour tous les publics ;
- Faciliter l'accès à l'université et accompagner la poursuite d'études, la professionnalisation et l'insertion professionnelle ;
- Favoriser le développement de l'internationalisation de la formation des étudiants.

Par ailleurs, les autres axes forts auxquels vous contribuerez sont : renforcer le sentiment d'appartenance à l'université, renforcer l'impact des partenariats au service de l'ESRI, franchir une étape majeure de simplification administrative et de mise en place d'une culture de service rendu.

Pour certaines de ces actions, des vice-présidents et vice-présidentes dédiés (Formation tout au long de la vie, vie étudiante et de campus, Orientation et insertion professionnelle, Internationalisation) seront vos appuis. Vous veillerez à ce que ces derniers disposent de l'autonomie nécessaire sur leur périmètre d'expertise. Pour d'autres de ces actions, vous travaillerez en étroite concertation avec les vice-présidents dédiés (Transitions, Partenariats et territoires, Numérique ...).

Vous garantirez la bonne circulation des informations entre vous et avec la présidence par exemple lors des réunions du comité de direction.

Vous pourrez également vous appuyer sur les grands programmes structurants de l'université de Bordeaux (New Deal, ACCES, ACT, ENLIGHT, UBGRS 2.0, InnovationS ...) et ceux à venir.

Je tiens également que votre mission s'inscrive dans la politique de site et de coordination territoriale en collaboration avec les autres établissements d'enseignement supérieur (Bordeaux INP, Sciences Po Bordeaux, Bordeaux Sciences Agro, ESTIA, Institut d'Optique Graduate School, Université Bordeaux Montaigne, Université de Pau et des Pays de l'Adour).

Vous contribuerez aux efforts de l'université de diversifier ses ressources en organisant, quand des opportunités sont détectées, l'implication de l'université dans les réponses aux prochains appels à projets en lien avec votre mission.

Dans le cadre de vos missions et dans une dynamique collaborative, vous définirez un projet politique autour des enjeux ci-dessus, en cohérence avec la stratégie de l'établissement et le programme que j'ai présenté pour le mandat. Vous proposerez un système de pilotage, d'animation et de communication avec l'administration, les composantes, les organisations syndicales, les partenaires, le cas échéant.

Tout au long de votre mission, dans le respect des textes réglementaires, des contraintes et des opportunités internes, vous inspirant des recommandations formulées par les différents audits et évaluations de

l'établissement, vous veillerez à ce que les intérêts de l'université soient respectés en portant les valeurs de l'établissement.

Vous vous assurerez auprès de la vice-présidente du Conseil d'administration de la coordination des sujets transverses

### **Instances de gouvernance**

Dans le cadre de vos missions, vous êtes chargé de présider en mon nom la Commission de la formation et de la vie universitaire (CFVU).

Vous présidez également le comité de direction Formation qui réunit les directeurs de collèges et d'instituts.

Vous proposez au président l'ordre du jour en concertation avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

Vous animez le comité de coordination Formation avec les vice-présidents, vice-présidentes et services concernés afin de garantir la circulation de l'information et faciliter la prise de décision sur les différents périmètres d'action.

Vous animez également le comité de pilotage FORNUM avec le vice-président en charge du Numérique.

Vous participez au groupe de travail Enseignants et Enseignants-Chercheurs et au comité de pilotage PGE.

Vous siégez au comité de direction de l'établissement (CODIR) et au comité de direction exécutif.

Vous êtes également membre du Bureau de l'université.

En fonction de l'ordre du jour vous êtes invité à participer aux instances de l'université : Conseil d'administration (CA), Conseil académique (CAC), Comité technique (CT, futur comité social d'administration - CSA), Comité d'hygiène, de sécurité et des conditions de travail (CHSCT, futures Formations spécialisées en matière de santé sécurité et des conditions de travail, etc.)

### **Représentation**

Dans le cadre de votre mission, vous assurerez un rôle de représentation de l'établissement auprès des réseaux nationaux et internationaux ou des partenaires en lien avec votre mission, cette représentation fera l'objet d'un courrier de désignation. Vous partagerez les éléments discutés avec l'équipe politique et veillez à la préparation et au suivi politique des dossiers et questions qui y sont présentés.

### **Actions prioritaires**

Parmi les premières actions à mener, les sujets spécifiques sur lesquels je vous demande de porter votre attention sont les suivants :

- La mise en œuvre de la nouvelle accréditation 2022-2027 ;
- La coordination de la réponse de l'établissement à l'appel à manifestation d'intérêt « Compétences et métiers d'avenir » ;
- La présidence de la commission de prospection de l'institut Evering.

### **Modalités de soutien et interactions**

Le travail de la vice-présidence en charge de la Formation et de la vie universitaire s'effectue en collaboration étroite avec les pôles et directions

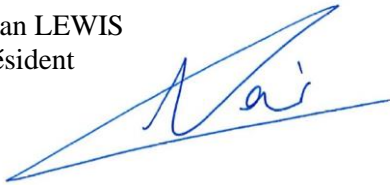
Il s'appuiera sur les directeurs généraux des services adjoints ou directeurs qui sont en soutien au cadrage politique et garants de la mise en œuvre opérationnelle des différents projets ou programmes.

Il s'agira également de définir les modalités d'organisation, de communication et de travail avec les autres vice-présidents et vice-présidentes, les chargés et chargées de mission, les structures de l'université.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je serai à votre écoute, pour guider le travail et la dynamique qui seront engagés.

Je vous prie de croire, monsieur le Vice-président, cher collègue, à l'assurance de ma confiance et de mes sentiments les meilleurs.

Dean LEWIS  
Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Lewis', written over a horizontal line.